

ÅRSRAPPORT 2020



NORLED



2020 ble ikke som planlagt eller forventet. Det var et utfordrende år for alle. For ansatte i Norled har det bydd på planlegging og gjennomføring av smitteverntiltak for å sørge for at våre passasjerer og ansatte kunne reise trygt selv i en pandemi. De ansatte har stått på og omstilt seg til nye rutiner, nye arbeidsmåter og til dels nye arbeidsoppgaver i en usikker tid. Selv om det har vært færre reisende med både ferje og hurtigbåt har vi hatt en imponerende driftsregularitet som ligger rundt 99,8 prosent.

God drift og nye miljøløft

Jeg er utrolig stolt over medarbeiderne i Norled som har klart å levere så bra operasjonelt, samtidig som sikkerheten er ivaretatt. Sikkerhetsstatistikken viser at antall fraværsskader mer enn halvert i forhold til 2019, men sikkerhetsstatistikker er ferskvare. Vi må jobbe med sikkerhet hver dag og målet er selvsagt null hendelser. Norled kom i 2020 halvveis i de nybyggingsprosjektene selskapet har besluttet å gjennomføre. Vi har som mål å bygge om eller bygge nye fartøy som er mer miljøvennlige. Vi investerer betydelig i dette miljøløftet. I 2020 ble de elektriske ferjene MF Festøya og MF Solavågen satt inn på ruter på Sunnmøre og MF Manheller var på plass i indre Sogn.

På hurtigbåtsiden ble MS Fjordjarl levert, og båten går nå i Troms. MF Hjellestad ble også levert i 2020 og går i Hordaland. I dag kan vi skilte med 13 lav- og nullutslippsfartøy, og flere skal det bli. Arbeidet med verdens først hydrogendrevne ferje, MF Hydra, gikk fremover i 2020, på tross av forsinkelser knyttet til pandemien. Det jobbes godt med utfordrende nybrottsarbeid knyttet til sikkerhet og regelverk for hydrogendrift. Norled er stolt av å bane vei for hydrogendrevne skip som kan komme i Norge på sikt.

Nå som 2020 er tilbakelagt ser vi fremover hvor endringsvilje, digitalisering og bærekraft står sentralt. Norled skal levere de beste reiseopplevelser med et lavest mulig miljøavtrykk. I dette ligger målet om å redusere våre CO₂-utslipp betydelig. Vi rapporterer også i år CO₂-utslipp og vil fortsette med dette samtidig som vi intensiverer vårt bærekraftarbeid i 2021. For å få til endringer er vi også avhengig av samarbeid med partnere, leverandører og kunder. Vi må dele og samarbeide for å skape endring.

Heidi Wolden

Heidi Wolden
Administrerende direktør



Nøkkeltall 2020

Norled konsern



13,5 millioner
passasjerer



5,6 millioner
personbilenheter



45
ferjer



28
hurtigbåter



862
ansatte



43
ruter

Antall operasjonelle ruter i 2020



22
kontrakter

Antall operasjonelle
kontrakter i 2019



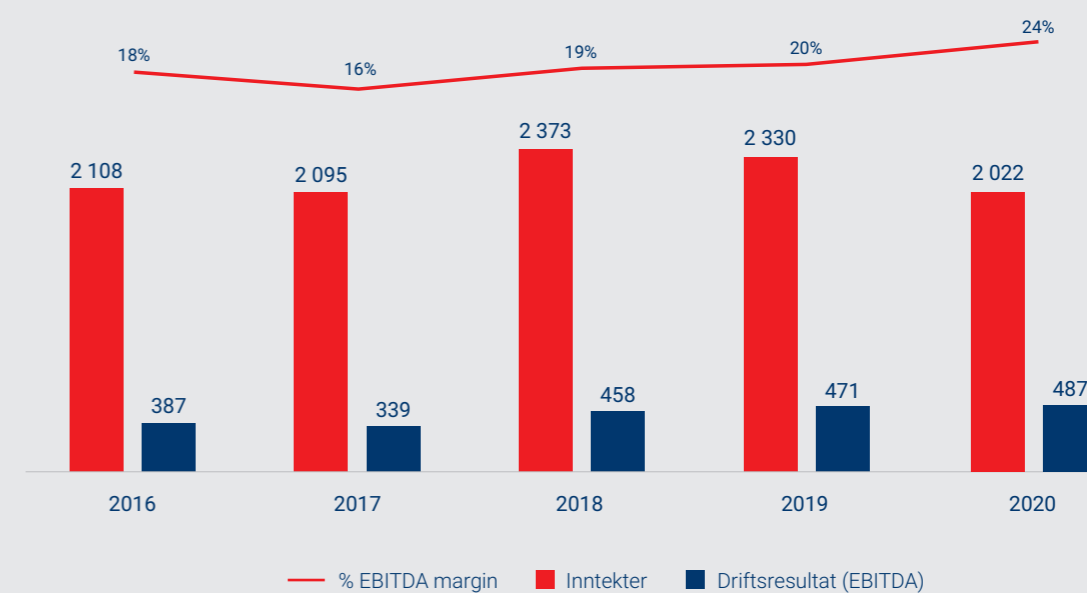
99,7 %
på alle
ferjeavganger

Regularitet



99,9 %
på alle
hurtigbåtaganger

INNTEKTER OG EBITDA (NOK mill.)



Bærekraft

i Norled 2020



Miljø og innovasjon - våre kjerneverdier

En av Norleds verdier er å være dynamisk. Med det betyr det at vi skal finne banebrytende og miljøvennlige løsninger. Vi skal være fremsynte og endringsdyktige.

Norled har et viktig samfunnsoppdrag knyttet til infrastruktur og transport av mennesker og varer, og vi har alltid engasjert oss i muligheter og utfordringer. Da vi ble startet på 1850-tallet var utfordringen å binde by og land bedre sammen, slik at alle fikk ta del i utviklingen. Norled bidro med nye fartøystyper som gav en regularitet man kunne stole på. I dag er utfordringen å sikre et velfungerende transportsystem, samtidig som utslippene reduseres drastisk. Igjen er det behov for nye løsninger, og igjen går vi foran. Vi tenker miljø i alt vi gjør – fra design og bygging av nye fartøyer, til daglig drift med miljøvennlig navigasjon og kloke innkjøp.



Utvikling av nullutslippsløsninger

Sammen med noen av de beste teknologimiljøene i verden har Norled utviklet ny teknologi som reduserer utslippene fra vår bransje drastisk. Vår ambisjon er å kutte utslippene fra den norske ferjeflåten etter hvert som nye fartøyer fases inn. På lange samband ser vi at hydrogen er best egnet, mens på korte samband setter vi inn batteriferjer som tar vekk 100 prosent av lokale utslipp.

Norled var først i verden med en helt utslippsfri ferje basert på batteriteknologi med MF Ampere i 2015. Samtidig har vi satt i drift hurtigbåter som bruker mindre drivstoff. Siden ikke alle ferjene kan skiftes ut samtidig, prøver vi også ut løsninger som kan få ned utslippene fra de gamle dieselferjene.



Bærekraft hos våre leverandører

Norled arbeider med miljøvennlige innkjøp og ønsker å redusere unødvendige innkjøp. Hensikten med miljøvennlige anskaffelser er å redusere belastningen for den ansatte og på miljøet.

Ved valg og innkjøp av varer og tjeneste forsikrer vi oss om at varene tilfredsstillende de krav som selskapet og myndigheter setter med hensyn til standardisering, miljø og kvalitet. Vi vurderer også om kravene til produktet understøtter Norleds miljømål. Ved kontraktsinngåelse med leverandører skal tilgjengelighet, frakt, miljøsertifiseringer og omfang av produkter og varer vektlegges. Vi gjør jevnlig en evaluering av våre leverandører hvor disse elementene gjennomgås.

Norled følger også statistikk for fraværsskade hos våre leverandører tett og går i dialog om utviklingen er negativ.



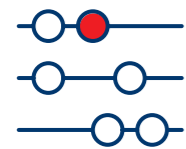
Norled og FNs bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030.

Norled vil jobbe med en total vurdering av alle bærekraftsmål med videre plan for konkret oppfølging og måling gjennom et større internt prosjekt i 2021.



Norled jobber for å redusere CO₂ utslipp



Slik måler Norled CO₂ utslipp og energiforbruk i hele flåten:

- CO₂ kilogram utslipp per nautiske mil
- Totalt energiforbruk for flåten målt i Giga Joule
- CO₂ utslipp målt i tonn for flåten

(Disse målingene vill variere ut ifra hvilke kontrakter Norled til enhver tid har)

CO₂ utslipp knyttet til Norleds flåte 2019-2020

	2019	2020
CO ₂ utslipp per nautiske mil	56	49
Totalt energiforbruk for flåten målet i Giga Joule	2 104 613	1 634 760
CO ₂ utslipp målet i tonn for flåten	160 532	122 817

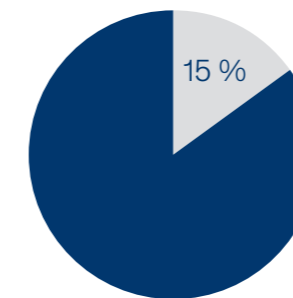
Nøkkeltall 2020

13

Nullutslipp og lavutslippsfartøy
i Norleds flåte 2020

27

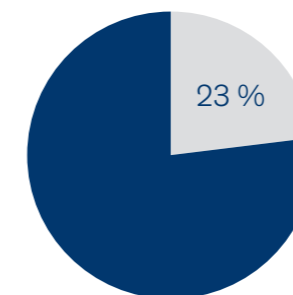
Nåværende og planlagte lav-
og nullutslippsfartøy



Norled hadde i 2020

**15 % lav- og
nullutslippsfartøy**

– skal opp til 33 %



Reduksjon i CO₂ utslipp i 2020

**- 23 % tilsvarende
37 291 tonn**

8 920 245 liter

lavere dieselforbruk fra 2019-2020



Høydepunkt 2020



Ny leder i Norled

Heidi Wolden startet som administrerende direktør i Norled i mai 2020.



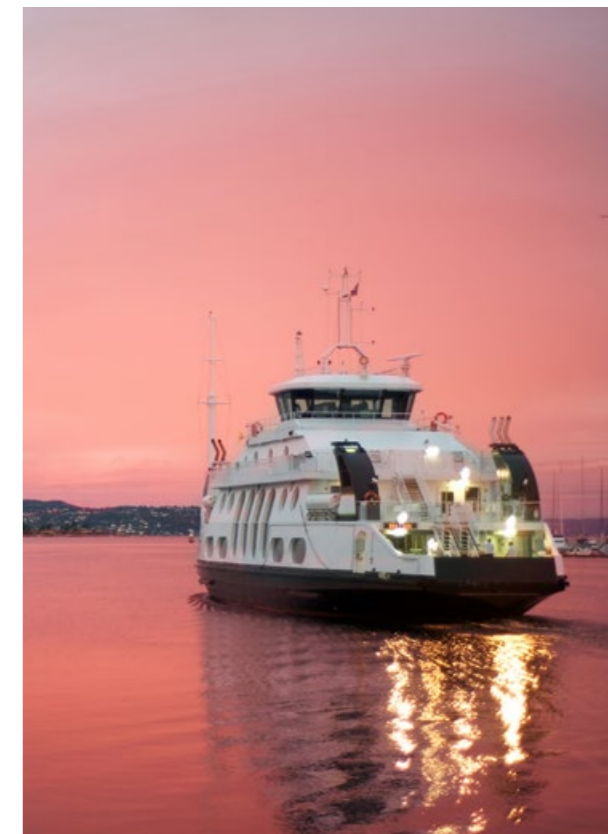
Ny hurtigbåt

MS Fjordjarl går i Troms.



Fire nye kontrakter startet opp

Norled inngikk nye ferjekontrakter i Indre Sogn, Sunnmøre, Hordaland og ny hurtigbåtkontrakt i Troms.



Norges største bilfrie båtsamband mellom Aker brygge og Nesoddtangen ble helelektrifisert

På under ett år ble de tre fartøyene MS Kongen, MS Dronningen og MS Prinsen ombygd fra drift på flytende naturgass til strøm, slik at alle avganger nå er utslippsfrie. Strømmen kommer fra et nytt elektrisk ladeanlegg med strømkapasitet tilsvarende en middels stor norsk kommune.



Fire nye elektriske ferjer

MF Hjeltestad som går i Hordaland
MF Festøya og MF Solavågen som går på Sunnmøre
MF Mannheller som går i Indre Sogn

A close-up photograph of a person's hand resting on a black throttle lever on a ship's dashboard. The hand is wearing a gold ring on the ring finger. The dashboard features several control panels with buttons and a digital display in the background. A large red and white geometric shape is overlaid on the left side of the image.

ÅRSBERETNING 2020

Virksomheten

Norled-konsernet, hvor Norled AS er morselskap, er et av landets største privateide rederi for transport av passasjerer. Hovedkontoret er i Stavanger. Norled AS har flere datterselskaper som inngår i konsernet.

Norled eies av det kanadiske investeringsfondet CBRE Caledon Capital Management og det nordiske investeringsfondet Capman Infra.

Konsernets aktivitet er lokalisert i Troms, Møre og Romsdal, Vestland, Rogaland, Agder, Oslo og Viken.

Aktiviteten i konsernet er drift av ferjer og hurtigbåter med tilhørende cateringtilbud. I tillegg har selskapet aktivitet innenfor reiseliv ved utleie av fartøy og tilrettelegging av pakketurer.

Aktiviteten i Agder driftes gjennom det heleide datterselskapet Flekkefjord Dampskipsselskap AS. Lysefjord AS eier en hurtiggående kombinasjonsbåt som går på kontrakt for morselskapet.

Den landbaserte administrasjonen er ansatt i Norled Drift AS, der formålet er organisering og ledelse av de sjøansatte og driften i Norled AS.

Konsernet transporterte og betjente i 2020 om lag 13,5 millioner passasjerer og 5,6 millioner personbilenheter. Dette er en viktig del av infrastrukturen i store deler av Norge.

Norleds visjon er å gi et betydelig bidrag til utviklingen av ferje- og hurtigbåt næringen, gjennom å fokusere på innovasjon og miljøvennlige løsninger. Vår evne og vilje til å stimulere til denne utviklingen vil fortsatt posisjonere Norled som en ledende og lønnsom aktør i den norske ferje- og hurtigbåt industrien.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Resultat, kontantstrøm, balanse og likviditet

Omsetningen i Norled-konsernet var i 2020 på 2.022 MNOK mot 2.330 MNOK i 2019. Årsresultatet var på 109 MNOK i 2020 mot 149 MNOK i 2019.

Resultatet fra driften (EBITDA) var i 2020 på 487 MNOK mot 471 MNOK i 2019.

Konsernet har 3.222 MNOK i langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner pr. 31.12.2020 mot 2.817 MNOK pr. 31.12.2019. De samlede investeringene i konsernet var 727 MNOK i 2020 mot 1.110 MNOK i 2019.

Investeringene er hovedsakelig knyttet til nybyggingsprogrammet av nye fartøy, i tillegg til ombygging av fartøy til elektrisk framdrift og infrastruktur på land til kontrakter med oppstart i 2020 og 2021.

Selv om selskapet har hatt et tilfredsstillende resultat i 2020, har selskapet blitt påvirket av den pågående Covid-19 pandemien.

Dette gjelder noen få enkeltkontrakter hvor selskapet har risikoen knyttet til trafikkinntekter og der det er betydelig innslag av turisme. Pandemien har i tillegg påvirket nybyggingsprogrammet, som har blitt forsinket i forhold til opprinnelig plan.

Pandemien har også gjort at selskapet, i samråd med oppdragsgiver, har redusert rutetilbudet på enkeltkontrakter. Cateringtilbudet har også vært redusert i perioder og på enkelte strekninger for å bidra til å redusere smittespredningen av Covid-19.

Redusert aktivitet har ført til permittering av ansatte i perioder.

Den viktigste driveren for resultatene i Norled er kontraktsporteføljen i selskapet. Stabil og sikker drift med god regularitet og få uforutsette hendelser er også viktig for lønnsomheten.

Norled har i 2020, til tross for Covid-19 pandemien, videreført den stabile driften med relativt få uforutsette hendelser. Lav oljepris på kontrakter med etterskuddsvis regulering har også hatt en positiv effekt på innværende års resultat.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Valutarisiko:

Konsernet har ingen vesentlige løpende transaksjoner i utenlandsk valuta. I forbindelse med inngåelse av byggekontrakter med utenlandske verft for nybygg av fartøy gjøres det konkrete vurderinger av sikringsbehov. Hele det eksisterende byggeprogrammet i utenlandsk valuta er sikret ved hjelp av sikringsinstrumenter mot bank.

Prisrisiko:

Aksjene og andelene i balansen er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til kostpris. Risiko er begrenset til kostpris. Kostpris er testet for nedskrivning uten at det er avdekket grunnlag for nedskrivning pr. 31.12.2020.

Renterisiko:

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån og bankinnskudd. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for selskapets kontantstrøm som delvis reduseres av den motsatte effekten av kontantekvivalenter med flytende rente. Fastrentelån reduserer renterisiko for selskapets kontantstrøm. Konsernet vurderer løpende bruk av fastrentelån.

Kontraktene som selskapet har med oppdragsgiver tar i stor grad hensyn til svingningene i rentemarkedet gjennom reguleringen av kontraktsinntektene.

Kreditrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Omsetningen er i all hovedsak relatert til offentlige kunder.

Likviditetsrisiko

Konsernet vurderer likviditeten i selskapet som god. Konsernet hadde pr 31.12.2020 en kontantbeholdning på 411 MNOK. Tilsvarende tall pr 31.12.2019 var på 281 MNOK. Endringen skyldes hovedsakelig det betydelige byggeprogrammet, inklusiv takten i opptrekk på lånefasilitetene samt normale svingninger i arbeidskapitalen. Selskapet har tilgjengelige trekkmuligheter under eksisterende lånefasilitet.

Prisrisiko drivstoff

Utviklingen i drivstoffpris har betydning for selskapets resultater i 2020 og utviklingen fremover. Kontraktene selskapet har med oppdragsgiver tar i stor grad hensyn til svingningene i drivstoffpris gjennom reguleringen av kontraktsinntektene. Som følge av bedre reguleringer av kontraktsinntektene er risikoen knyttet til drivstoffpris avtagende. Selskapet arbeider aktivt for å bedre rammevilkårene knyttet til regulering av alternative energiformer.

Arbeidsmiljø

Norled-konsernet hadde ved årsskiftet 862 fast ansatte, hvorav 145 er kvinner. Kvinneandelen utgjør 16,8%. Av fast ansatte er 758 ansatt i Norled AS, hvorav 104 kvinner. Kvinneandelen blant den sjøgående besetningen i konsernet er på 13,4%.

Styret har totalt åtte medlemmer, derav tre kvinner. Av de aksjonærvalgte styremedlemmene er tre av fem kvinner. Det er fem personer i ledelsen, derav to kvinner.

Det er gjort spesielle tilpasninger for å legge til rette for at man kan fortsette i tjeneste både under svangerskap og som småbarnsforeldre. Norled legger også til rette for deltidsstillinger dersom det er behov for det. Dette gjelder også for eldre arbeidstakere som ønsker redusert arbeidstid.

Norled er opptatt av rekrutteringen til næringen. Selskapet driver derfor omfattende opplæring, og hadde 20 lærlinger i 2020.

Totalt sykefravær i konsernet var i 2020 6,7% mot 5,5% året før. Norled er en IA-bedrift. Selskapet har fokus på sykefravær med vekt på langtidsfravær, og har gjennom helsekampanjer og støtte til treningsaktiviteter bidratt til å øke fokus på fysisk aktivitet.

For å sikre ansattes rett til medbestemmelse og informasjon er det nedsatt flere utvalg der ansattes representanter kan treffe ledelsen, f.eks. arbeidsutvalget, arbeidsmiljøutvalget og IA gruppen. Det avholdes jevnlig møter, og det er god kontakt mellom ledelsen og de tillitsvalgte.

Likestilling

Norled-konsernet tilstreber full likestilling. Det er innarbeidet rutiner som sikrer at det ikke oppstår kjønnsmessig eller annen forskjellsbehandling i saker som lønn, avansement og rekruttering.

Diskriminering

Det er etablert prosedyrer for varsling av kritikkverdige forhold, for konflikthåndtering og for varsling av mobbing og trakassering. Retningslinjene er tilgjengelige i personalhåndboken. Alle arbeidstakere i konsernet har like lønns- og arbeidsvilkår uavhengig av kjønn, nasjonalitet og etnisk opprinnelse.

Konsernet har også etablert etiske retningslinjer som gjelder for alle ansatte.

Sikkerhet og regularitet

Norled har stort fokus på sikkerhet, både for egne ansatte og de reisende. Norled fokuserer også på sikkerheten til samarbeidspartnere i de prosjektene vi gjennomfører, herunder det omfattende nybyggingsprogrammet.

Rederiet har hatt en positiv utvikling med hensyn på antall hendelser. Det har likevel oppstått noen hendelser i løpet av 2020 og læring fra disse er veldig viktig for rederiet for at en skal kunne forhindre gjentakelse og bli bedre. Resultater fra dette forbedringsarbeidet inkluderer forbedrede prosedyrer og rutiner, tekniske tiltak, og heving av kompetanse og bevissthet hva gjelder sikkerhet.

Personskadefrekvensen (H-verdi – fraværsskader pr. 1 million arbeidstimer) har hatt en positiv utvikling siste år. H-verdien var 2,6 i 2020 mot 7,2 i 2019. Arbeidet med personskader har kontinuerlig høyt fokus, og det er gledelig å se at dette gir resultater.

Selskapets fartøy i rute leverer meget god regularitet, tilsvarende 99,7% på alle ferjeavganger og 99,9% på alle hurtigbåtaganger. Regulariteten måles som antall gjennomførte turer mot antall planlagte turer gjennom hele året.

Ytre miljø

Norled jobber aktivt for å redusere virksomhetens miljøbelastning. Selskapet er ISO 14001 og ISO 9001 sertifisert og kontinuerlig forbedring er en integrert del av den daglige driften.

Den største bidragsyteren i arbeidet med å redusere utslipp til ytre miljø er fornying av flåten med innføring av utslippsreducerende løsninger. I 2020 ble ti batteri-hybridferjer satt i drift ved oppstart av nye kontrakter, hvor seks av dem er ombygde fartøyer og fire er nybygg.

Videre ble det i 2020 iverksatt bygging av en ny batteri-hybridferje som skal trafikere i Ryfylke. Ferjen skal frakte gods, kjøretøy og passasjerer.

Allerede i 2015 kunne Norled skilte med et helelektrisk fartøy, MF Ampere. I 2020 startet Norled med bygging av verdens første hydrogenrevne ferje. Den skal settes i drift på RV 13 sambandet mellom Hjelmeland – Nesvik - Skipavik. I forbindelse med nye anbudskontrakter med krav til lav- og nullutslippsløsninger, planlegges det at flåten i 2021 vil bestå totalt av 20 fartøy med batteri-/hybridløsninger. Videre har selskapet ytterligere lavutslippsfartøy under bygging for levering i 2021 og 2022.

Norled søker kontinuerlig løsninger for å bidra til et bærekraftig miljø og har implementert kildesortering på tvers av flåten. Her jobbes det også aktivt mot eiere av de ulike kaiene, samt oppdragsgiver, for å forbedre avfallsmottak på kai med hensyn på god og fornuftig flyt i kildesortering.

Optimalisering av energiforbruk er viktig i Norleds arbeid for å redusere virksomhetens miljøbelastning. Rederiet har derav besluttet å etablere ytterligere tiltak for å redusere utslipp til ytre miljø ved å opprette et prosjekt som identifiserer tekniske og organisatoriske tiltak.

Norled er stolte av å sette ambisiøse mål relatert til å redusere CO2 utslipp. I 2020 reduserte Norled sitt årlige CO2 utslipp med 37 000 (23%) tonn og forventer i å ytterligere redusere utslippet med 19 000 tonn (16%) i 2021.

Resultatet av overnevnte arbeid vil danne grunnlaget for en bærekraftsrapport i 2021 som er i henhold til den internasjonale standarden «The Greenhouse Gas Protocol» og gir rederiet dokumentasjonsgrunnlag for veien videre.

Foretakets utsikter

Norled har som nevnt tidligere, i likhet med resten av samfunnet vært påvirket av den pågående Covid-19 pandemien i 2020. Ved innføringen av de første inngripende tiltakene i samfunnet i mars, ble det også

igangsatt en større omlegging i Norled, herunder tilrettelegging for kontaktløs betaling. Innføringen av full AutoPass- løsning på ferje ble også fremskyndet på flere ferjestrekninger enn det som opprinnelig var planlagt. Det ble også innført andre omfattende tiltak for å redusere smittespredningen om bord, hvor man i perioder har hatt stengte kiosker.

Tiltakene fikk også noen konsekvenser for ruteproduksjonen, og vi gjennomførte tiltak i samarbeid med våre oppdragsgivere. Til tross for usikkerhet ved inngangen til pandemien har rutetilbudet sett under ett blitt opprettholdt på en tilfredsstillende måte.

Nybyggingsprogrammet har blitt påvirket av pandemien, og medført forsinkelser. Det har likevel vært en konstruktiv og god dialog med våre oppdragsgivere i denne ekstraordinære perioden. Norled har til tross for utfordringene med forsinkede nybygg, klart å opprettholde rutetilbudet på de ulike kontraktene ved bruk av overgangsfartøy og reservefartøy.

I 2020 startet Norled opp fem nye anbudskontrakter

I Vestland videreførte man driften av sambandet Fjellberggruten, mens man startet opp drift av sambandene Hjellevad- Klokkevik- Lerøy- Bjelkarøy. Denne kontrakten drives av et nybygg med elektrisk fremdrift samt et fartøy som er blitt bygget om til elektrisk framdrift. I tillegg overtok Norled ved inngangen til 2020 driften av sambandene Manheller- Fodnes og Vangsnes- Hella Dragsvik, en kontrakt som skal opereres med 5 nybygg.

Norled har også videreført driften av turistruten i Hardanger på ny kontrakt.

I Møre og Romsdal startet Norled opp en ny kontrakt bestående av sambandene Volda- Folkestad og Solavågen- Festøya. Denne kontrakten driftes av to nye fartøy og to fartøy fra den eksisterende flåten. Alle fartøyene på kontrakten skal opereres med elektrisk fremdrift.

I Troms startet Norled opp en hurtigbåtkontrakt med utgangspunkt i Tromsø. Denne kontrakten driftes av tre nye hurtigbåter.

Oppstarten av har disse kontraktene gått bra takket være god planlegging og dedikerte medarbeidere, selv med utfordringene som Covid-19 pandemien har påført oss.

I 2020 deltok Norled i flere anbudskonkurranser. Det har vært noe utsettelse av anbudsprosesser, blant annet som følge av Covid-19.

Selskapet er midt i et omfattende nybyggingsprogram. Norled AS tok i 2020 levering av til sammen 4 ferger og 1 hurtigbåt. Selskapet har videre tatt levering av ytterligere en ferje ved inngangen til 2021.

For pågående og nye kontrakter består dagens byggeprogram av til sammen 8 nye ferger med forventet levering i 2021 og 2022. Byggingen skjer ved ulike verft både i Norge og internasjonalt.

Det pågår også flere større prosjekter knyttet til infrastruktur for ferjedriften på land. Norled har ved inngangen til 2021 startet fire nye kontrakter. Dette gjelder drift av ferjesambandet ut fra Finnøy i Rogaland, en kontrakt som er videreføring av eksisterende drift. Videre startet Norled 1. januar 2021 opp en nyvinning i ryfylkebassenget; en ny ferjekontrakt med et omfattende rutenett som tidligere delvis kun har vært betjent av hurtigbåt.

I Møre og Romsdal startet man opp en ny kontrakt som består av ferjesambandet Volda- Lauvstad. Kontrakten vil fra 2022 også inkludere sambandet Larsnes- Åram- Voksa- Kvamsøya og Årvika- Koparnes. Disse ferjesambandene er videreføring av drift Norled også har hatt tidligere, men på nye kontrakter.

I Troms viderefører vi også driften av Lyngenkontrakten, men på ny kontrakt.

Norled forbereder seg også på nye kontrakter med oppstart senere i 2021; ferjekontrakten på Hjelmeland hvor et av to fartøy skal gå på hydrogen. Hydrogenprosjektet er et resultat av en dialogbasert anbudskonkurranse som Norled vant, og utviklingen skjer i tett dialog med leverandører og ansvarlige myndigheter.

Norled vil ha fokus på en sunn inntjening på hvert enkelt anbudene. Selskapet mener det er avgjørende for investeringskapasiteten i næringen, spesielt sett i lys av teknologiutviklingen, at kontraktene man inngår har tilstrekkelig avkastning på kapitalen.

I tillegg til anbudskontrakter på ferje- og hurtigbåt har selskapet aktivitet innenfor catering og turisme. Selskapet vurderer fortløpende de strategiske mulighetene som ligger innfor disse segmentene.

Styret i Norled er opptatt av rammevilkårene innenfor ferje- og hurtigbåtbransjen i Norge. De siste årenes endringer i krav til materiell som følge av skifte i teknologi medfører et betydelig investeringsbehov. Norled vil jobbe for mer balanserte rammevilkår i de ulike anbudskontraktene. Selskapet vil også, sammen med kollegarederier og bransjeorganisasjon, jobbe aktivt for større forutsigbarhet blant annet med tanke på infrastrukturen på land som følge av mer innslag av elektrisk framdriftsteknologi.

Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet (MNOK) i Norled AS:

Tilleggsutbytte 2019	70,0
Overført til annen egenkapital	42,1
Sum	112,1

Stavanger, 24.mars 2021

Elisabeth Grieg
Styreleder

Torborg Margareta Chetkovich
Styremedlem

Ville Akseli Poukka
Styremedlem

Andreas Hermann Köttering
Styremedlem

Liselotte Grønborg Lundberg
Styremedlem

Roy Arne Rimestad
Styremedlem

Andre Myhr
Styremedlem

Ove Borgen
Styremedlem

Heidi Wolden
Administrerende direktør

Resultatregnskap

Morselskap

2020	2019	Note	2020	2019
Driftsinntekter og driftskostnader (1.000 kr)				
56 421	200 052		58 570	202 373
37 691	254 083		45 722	261 121
40 140	74 438		40 140	74 438
1 771 174	1 734 521	1	1 801 567	1 764 813
77 799	28 066	2, 17	75 786	26 907
1 983 224	2 291 159	3	2 021 786	2 329 652
13 013	24 984		13 013	24 984
673 270	789 034	4, 12	776 165	915 057
236 159	192 254	5	240 526	196 627
24	1 659	5	24	1 659
-20 849	-39 651	5	-20 849	-39 651
851 129	1 064 675	4, 6, 8, 10, 17	766 209	957 984
1 752 746	2 032 956		1 775 087	2 056 660
230 478	258 203		246 698	272 992
Finansinntekter og finanskostnader				
18 912	14 863		0	0
2 580	3 886		2 714	4 132
99 119	78 714		99 146	78 871
10 023	6 695		10 023	6 696
-87 650	-66 660	7	-106 454	-81 434
142 828	191 543		140 244	191 558
30 768	42 269	14	30 810	42 324
112 060	149 275		109 434	149 234
112 060	149 275		109 434	149 234
0	0		502	478
0	0		108 932	148 756
Overføringer				
0	0		850	0
70 000	0		70 000	0
42 060	149 275		38 584	149 234
112 060	149 275	20	109 434	149 234

Konsern

Balanse

Morselskap		Konsern		
2020	2019	Note	2020	2019
Eiendeler (1.000 kr)				
Anleggsmidler				
Varige driftsmidler				
752 085	1 051 031		752 085	1 051 031
3 012 177	2 464 370		3 040 303	2 495 944
12 428	22 487		13 152	23 708
3 776 690	3 537 887	5	3 805 539	3 570 683
Finansielle anleggsmidler				
24 662	24 835	18	0	0
279	11 693	10, 12	385	11 799
24 942	36 529		385	11 799
3 801 632	3 574 416		3 805 925	3 582 482
Omløpsmidler				
11 164	14 079	9	11 164	14 079
Fordringer				
58 774	106 909	10	58 793	106 923
146 002	84 858	10	146 427	86 906
18 912	14 863	17	0	0
223 688	206 630	13	205 220	193 829
397 000	271 061	13, 15	411 427	280 626
631 851	491 769		627 811	488 533
4 433 483	4 066 185		4 433 736	4 071 015

Balanse

Morselskap		Konsern		
2020	2019	Note	2020	2019
Egenkapital og gjeld (1.000 kr)				
Innskutt egenkapital				
40 640	40 640		40 640	40 640
416 757	416 757	19	416 757	416 757
457 397	457 397		457 397	457 397
Opptjent egenkapital				
191 335	149 275		190 161	151 154
191 335	149 275		190 161	151 154
0	0		2 680	3 029
648 732	606 672	20	650 238	611 580
Gjeld				
Avsetning for forpliktelser				
267 562	236 794		271 781	241 618
267 562	236 794	14	271 781	241 618
Annen langsiktig gjeld				
3 221 545	2 815 530	13	3 221 545	2 816 980
3 221 545	2 815 530		3 221 545	2 816 980
Kortsiktig gjeld				
26 535	33 303	17	0	0
120 929	178 609		121 119	179 795
0	0	14	647	613
51 338	52 118		59 111	59 756
0	0		850	0
96 841	143 157	11	108 444	160 673
295 644	407 188		290 171	400 837
3 784 751	3 459 513		3 783 498	3 459 435
4 433 483	4 066 185		4 433 736	4 071 015

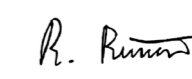
Stavanger, 24.mars 2021


Elisabeth Grieg
Styreleder

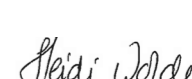
Torborg Margareta Chetkovich
Styremedlem

Ville Akseli Poukka
Styremedlem

Andreas Hermann Köttering
Styremedlem

Liselotte Grønborg Lundberg
Styremedlem

Roy Arne Rimestad
Styremedlem

Andre Myhr
Styremedlem

Ove Borgen
Styremedlem

Heidi Wolden
Administrerende direktør

Kontantstrømpstilling 01.01.-31.12.

Norled AS

Konsern

2020	2019	Note	2020	2019
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:				
142 828	191 543		140 244	191 558
87 650	66 660	7	106 454	81 434
-20 849	-39 651	5	-20 849	-39 651
236 159	192 254	5	240 526	196 627
24	1 659	5	24	1 659
2 915	-1 300	9	2 915	-1 300
48 135	27 116	10	48 130	27 278
-57 680	-4 034	17	-58 676	-4 953
11 503	6 733	12	11 503	6 733
0	0	14	-613	-582
-115 474	-142 739		-111 470	-144 641
335 211	298 241		358 189	314 163

2020	2019	2020	2019
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:			
282 155	78 229	282 155	78 229
-726 702	-1 109 564	-727 123	-1 109 564
14 863	12 442	0	0
-114 571	-87 213	-114 636	-87 388
417	5 635	552	5 898
-543 838	-1 100 471	-559 053	-1 112 825

2020	2019	2020	2019
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter:			
650 000	3 170 696	650 000	3 170 696
-245 435	-2 048 324	-248 335	-2 051 224
-70 000	-582 563	-70 000	-582 563
0	125 690	0	125 690
334 565	665 499	331 665	662 599

2020	2019	2020	2019
125 939	-136 731	130 801	-136 063
271 061	407 792	280 626	416 689
397 000	271 061	411 427	280 626

* Tilleggsutbytte i 2019 er motregnet mot økning i gjeld som ledd i oppkjøpsfinansieringen foretatt i 2019.

Regnskapsprinsipper

Generelt

Norled AS er et norsk aksjeselskap og ble stiftet 7. april 2000 og har foretaksnummer 981 940 768. Nanoq Invest AS eier alle aksjene i selskapet. Selskapet har sitt hovedkontor på Børehaugen 1, 4006 Stavanger, Norge.

Selskapets funksjonelle valuta er NOK. Alle tall i årsregnskapet er i hele tusen NOK, hvis ikke annet spesifikt er sagt.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk. I det følgende blir selskapets regnskapsprinsipper presentert.

Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Norled AS og selskaper som Norled AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer blir klassifisert som omløpsmidler dersom de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. Andre eiendeler blir klassifisert som anleggsmidler.

For gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler blir vurdert til det laveste av kostpris og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld blir balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Materielle anleggsmidler blir vurdert til kostpris. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger blir balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Valuta

Pengeposter i valuta er vurdert til kursen på balansedagen ved utgangen av regnskapsperioden. Valutajusteringene som fremkommer ved omregning resultatføres.

Nedskrivning av ikke-finansielle anleggsmidler

Vurdering av verdifall blir gjort på en vurderingsenhet som genererer en selvstendig kontantstrøm. Ved indikasjoner på behov for nedskrivning relatert til anleggsmidler, vil det bli vurdert om gjenvinnbart beløp på anleggsmidlene relatert til den tilhørende vurderingsenheten overstiger regnskapsført verdi. Gjenvinnbart beløp beregnes som de høyeste av vurderingsenhetens bruksverdi og netto salgsverdi. Med bruksverdi menes nåverdien av fremtidige kontantstrømmer som forventes å oppstå fra vurderingsenheten mens netto salgsverdi defineres som differansen mellom markedsverdi på balansedagen og antatte salgskostnader.

Fremtidige kontantstrømmer omfatter vurderingsenhetens kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter før skatt tillagt tilhørende anleggsmidlers terminalverdi ved utløp av de kontrakter som eventuelt er grunnlaget for vurderingsenheten. Erstatningsinvesteringer inkluderes i de fremtidige kontantstrømmene ved beregning av bruksverdi, mens investeringer som øker kapasiteten holdes utenfor.

Dersom den neddiskonterte kontantstrømmen er lavere enn regnskapsført verdi, vil disse anleggsmidlene bli nedskrevet til virkelig verdi.

Nedskrivningen blir tilbakeført dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, med unntak for nedskrivning av goodwill, som ikke har en slik tilbakeføringsadgang.

Investeringer i datterselskaper

Datterselskaper blir definert som investeringer der Norled AS har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås når selskapet kan utøve kontroll over datterselskapet og har den økonomiske risikoen knyttet til investeringen. Bestemmende innflytelse vil normalt foreligge når Norled AS har en direkte eller indirekte eierandel på mer enn 50 % av selskapskapitalen. Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Inntektsføring

Inntekter blir inntektsført i den perioden de er opptjente, det vil si når risiko og kontroll er gått over på kjøper. Inntektsført beløp utgjør virkelig verdi av vederlaget, etter reduksjon av merverdiavgift og rabatter.

Inntektene inkluderer i hovedsak følgende elementer:

Billettinntekter

Billettinntekter omfatter inntekter fra passasjerfrakt og frakt av biler. Salg av enkeltreiser blir inntektsført når reisen er gjennomført.

Kontraktsinntekter

Kontraktsinntekter er tilskudd fra det offentlige ved drift av ruter underlagt konsesjon som er forutsatt å kompensere for manglende inntekter fra kunder og er klassifisert som driftsinntekter. Inntektsføring skjer i samsvar med tildeling fra myndighetene for hver enkelt periode. Krav på kontraktsinntekter blir balanseført som en fordring dersom inntektene ikke fullt ut er innbetalt per årsskiftet.

Refusjon av miljøavgift fra staten er ment å kompensere for økte kostnader, og er derfor klassifisert som en kostnadsreduksjon.

Restaurasjonsinntekter

Dette er inntekter som genereres via restaurantdrift på båter og ferjer og via kiosksalg. Det meste av omsetningen er kontantsalg. Kontantsalg blir regnskapsført i samme periode som salget er gjennomført.

Renteinntekter

Renteinntekter blir resultatført etter hvert som inntektene blir opptjent.

Konsernbidrag/Utbytte

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Offentlige tilskudd

Investeringsstilskudd

Investeringsstilskudd blir gitt for at selskapet skal kunne investere i anleggsmidler. Tilskuddet blir balanseført når alle betingelser for tilskuddet er innfridd, og klassifiseres i samsvar med bokføring av underliggende eiendel.

Driftstilskudd

Tilskudd som kompenserer for kostnader eller inntekter, blir resultatført på en systematisk måte i de samme periodene som kostnaden eller inntekten tilskuddet er ment å kompensere.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til kostpris med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler er solgt eller avhendet, blir kostprisen og akkumulerte av- og nedskrivninger tilbakeført i regnskapet, og eventuelle tap eller gevinster fra salget i forhold til bokført verdi blir resultatført. Anleggsmidler med begrenset levetid blir avskrevet lineært over forventet økonomisk levetid.

Påløpte utgifter til utskifting av deler av driftsmiddel blir balanseført når slike utgifter er forventet å gi selskapet fremtidige økonomiske fordeler relatert til utskiftingene, og utgiftene for utskiftede deler kan måles pålitelig. Alle andre utgifter blir resultatført i den perioden utgiftene påløper.

Kostpris med fradrag for utrangeringsverdi blir avskrevet lineært fra kjøpstidspunktet over forventet økonomisk levetid på følgende måte:

Utstyr og inventar	3 – 5 år
Båter	15 - 25 år
Ferjer	15 - 30 år
Eiendommer	25 år

Avskrivningsperiode og – metode blir vurdert hvert år for å sikre at metoden og perioden som blir benyttet samsvarer med de økonomiske realitetene til anleggsmiddelet. Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdier.

Kjøp og salg av varige driftsmidler vurderes som en del av den ordinære driften til selskapet. Netto gevinst og tap ved salg blir klassifisert som driftskostnad i resultatregnskapet.

Leie av varige driftsmidler

En avtale om leie blir klassifisert som finansiell eller operasjonell i samsvar med realiteten i hver enkelt avtale. Om det mest vesentlige av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjektet er gått over på leietager, blir avtalen klassifisert som finansiell. Andre leieavtaler blir klassifisert som operasjonelle.

Leide driftsmidler vurdert som finansiell leie blir balanseført til verdien av vederlaget i leieavtalen, og regnskapsført som varige driftsmidler. Avdragsdelen av leien blir balanseført som langsiktig gjeld. Denne gjelden blir redusert med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad, som blir resultatført.

For avtale som blir klassifisert som operasjonell, blir leiebetalingsene behandlet som en driftskostnad, med leiekostnaden systematisk fordelt over hele leieperioden.

Finansielle instrumenter/sikring

Et derivat er et finansielt instrument med alle følgende karakteristikk:

- Verdien på instrumentet blir endret som et resultat av endringer i rente, kurs eller pris på et underliggende objekt.
- Instrumentet krever ingen eller liten initie investering.
- Instrumentet blir gjort opp på en fremtidig dato.

Sikringen reflekteres ved at realiserte og urealiserte gevinster og tap på sikringsinstrumentet ikke resultatføres før det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

Valutasikringsavtaler

Formålet med valutasikringsavtaler som selskapet har inngått er å sikre større stabilitet og forutsigbarhet relatert til finansiering og betaling av nybygg med oppgjør i utenlandsk valuta. Sikringsinstrumentet regnskapsføres når det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av kostpris etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Kostpris for varelager omfatter alle kjøpsutgifter, bearbeidingsutgifter og andre utgifter som er påløpt for å bringe varene til deres sted/lokasjon og tilstand på balansedagen.

Det blir gjennomført nedskrivning for påregnelig ukurans, det vil si differanse mellom kostpris og en lavere virkelig verdi. Virkelig verdi er her antatt fremtidig salgsvederlag med fradrag for salgskostnader.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som straks og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra kjøpsdato.

Kontanter og bankinnskudd regnskapsføres til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden.

Pensjoner

Ytellesbaserte ordninger

Pensjonskostnader og -forpliktelser blir beregnet av aktuar etter lineær opptjening. Utregningene er basert på økonomiske forutsetninger for blant annet diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler og aktuarmessige forutsetninger om mellom annet dødsrate og frivillig avgang.

Det balanseførte beløpet av pensjoner utgjør summen av netto pensjonsforpliktelse og akkumulerte estimatavvik. Netto pensjonsforpliktelse er forskjellen mellom den beregnede brutto pensjonsforpliktelsen, som representerer en nåverdi, og pensjonsmidlene vurdert til virkelig verdi.

Endringer i forpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner blir resultatført i den grad de er opptjent. I motsatt fall blir de behandlet sammen med de endringer i forpliktelsene som skyldes endringer i forutsetninger. Dette betegnes samlet som estimatavvik og blir systematisk resultatført over forventet gjenværende opptjeningstid. Estimataavvik blir resultatført så langt avviket overstiger det høyeste av 10 % av pensjonsmidlene og 10 % av pensjonsforpliktelsene per inngående balanse i regnskapsåret. Estimataavvikene blir med andre ord periodisert ved hjelp av den såkalte korridormetoden.

Dersom pensjonsmidlene overstiger pensjonsforpliktelsene er ordningen overfinansiert. Overfinansieringen blir balanseført i den grad det er sannsynlig at denne vil kunne bli brukt til å innfri forpliktelsene i den aktuelle pensjonsordningen.

Arbeidsgiveravgiften blir kostnadsført ut fra innbetalt pensjonspremie og endring i netto pensjonsforpliktelse i den enkelte pensjonsordning.

Innskuddsordning

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetalte innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelle ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidrag har virkning på betalbar skatt og mott utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp. Skatt på resultatført konsernbidrag føres direkte i skattekostnaden.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Området som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger er vesentlig for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon om selskapet sine posisjoner på balansedagen er tatt hensyn til i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden opplyses om dersom dette er vesentlig.

Note 1 - Kontraktsinntekter

Kontraktsinntekter som er inntektsført i resultatregnskapet:

Norled AS			Konsern	
2020	2019		2020	2019
		Offentlige oppdragsgivere		
1 262 272	1 348 280	Fylke	1 292 665	1 378 572
508 902	386 241	Stat	508 902	386 241
1 771 174	1 734 521	Sum	1 801 567	1 764 813
2 %	2 %	Endring fra forrige år	2 %	2 %
89 %	76 %	Prosentandel av totale driftsinntekter	89 %	76 %

Note 2 - Andre driftsinntekter

Norled AS			Konsern	
2020	2019		2020	2019
		Spesifikasjon andre driftsinntekter		
29 506	1 224	Leieinntekter	29 506	1 224
4 125	4 501	Varefrakt	4 178	4 578
44 168	22 341	Andre inntekter	42 103	21 106
77 799	28 066	Sum	75 786	26 907

Note 3 - Fordeling inntekter

Norled AS			Konsern	
2020	2019		2020	2019
		Geografisk fordeling av inntekter		
194 687	128 054	Nord-Norge	194 687	128 054
1 612 929	1 993 175	Vestlandet	1 610 864	1 993 175
0	0	Sørlandet	40 627	38 493
175 608	169 930	Østlandet	175 608	169 930
1 983 224	2 291 159	Sum	2 021 786	2 329 652

Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, ytelser og lån til ansatte

Norled AS			Konsern	
2020	2019		2020	2019
Lønnskostnader				
527 467	633 568	Lønn	614 731	716 781
69 979	83 156	Arbeidsgiveravgift	82 503	96 858
44 923	38 884	Pensjonskostnader	53 083	42 800
30 901	33 426	Andre ytelser, reisekostnader og kosthold	25 848	58 618
673 270	789 034	Sum	776 165	915 057
788	959	Antall årsverk	889	1 080

Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt lån/sikkerhet til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelte lån/sikkerhet som utgjør mer enn 5 % av selskapet sin egenkapital.

Administrerende direktør i Norled AS lønnes fra Norled Drift AS. Lars Jacob Engelsen var konstituert administrerende direktør i perioden 01.01.20.-30.04.20. Heidi Wolden ble ansatt som ny administrerende direktør fra 01.05.20.

Administrerende direktør er med i konsernledelsen. Hun har avtale om 6 måneder etterlønn ved avtale om fratredelse.

Ytelser til administrerende direktør, perioden 01.01.20.-30.04.20.:

Lønn	612
Annen godtgjørelse	180

Ytelser til administrerende direktør, 01.05.20.-31.12.20.:

Lønn	1 800
Annen godtgjørelse	0

Norled AS			Konsern	
2020	2019		2020	2019
Styregodtgjørelse				
400	0	Elisabeth Grieg	400	0
0	0	Torborg Margareta Chetkovich	0	0
0	0	Ville Akseli Poukka	0	0
0	0	Andreas Hermann Köttering	0	0
0	0	Liselotte Grønberg Lundberg	0	0
29	85	Roger Johan Andersen	29	85
35	91	Anders Laukhamar	35	91
71	76	Roy Arne Rimestad	71	76
36	0	André Myhr	36	0
36	0	Ove Borgen	36	0
16	0	Roger Rivedal	16	0
622	252	Sum	622	252

Norled AS		Konsern	
2020	2019	2020	2019
		Revisjonshonorar	
236	570	332	673
131	97	131	97
0	0	0	0
73	0	88	21
440	667	552	791
		Sum godtgjørelse til valgt revisor eks mva	

Note 5 - Varige driftsmidler

Norled AS		Konsern				
	Hurtigbåter	Ferjer	Landanlegg/ Infrastuktur	Utstyr og inventar	Anlegg u. oppføring	Sum
Regnskapsåret 2019						
Balanseført verdi 01.01.	1 105 343	1 100 455	15 709	17 746	425 360	2 664 613
Tilgang	0	0	0	0	1 109 564	1 109 564
Overføring av ferdige anlegg	95 505	357 993	16 654	13 741	-483 893	0
Avgang	0	42 377	0	0	0	42 377
Årets avskrivninger	79 741	101 526	1 990	8 997	0	192 254
Årets nedskrivning	60	1 596	0	3	0	1 659
Balanseført verdi 31.12.	1 121 047	1 312 949	30 373	22 487	1 051 031	3 537 887
Per. 31. desember						
Anskaffelseskost	1 758 292	2 731 390	36 355	65 515	1 051 031	5 642 583
Akkumulerte avskrivninger	637 245	1 418 441	5 982	43 028	0	2 104 696
Balanseført verdi 31.12.	1 121 047	1 312 949	30 373	22 487	1 051 031	3 537 887

Norled AS		Konsern				
	Hurtigbåter	Ferjer	Landanlegg/ Infrastuktur	Utstyr og inventar	Anlegg u. oppføring	Sum
Regnskapsåret 2020						
Balanseført verdi 01.01.	1 121 047	1 312 949	30 373	22 487	1 051 031	3 537 887
Tilgang	0	0	0	0	726 702	726 702
Overføring av ferdige anlegg	194 882	820 734	8 891	1 142	-1 025 648	0
Avgang	0	251 716	0	0	0	251 716
Årets avskrivninger	105 435	116 482	3 040	11 202	0	236 159
Årets nedskrivning	24	0	0	0	0	24
Balanseført verdi 31.12.	1 210 470	1 765 484	36 223	12 428	752 085	3 776 690
Per. 31. desember						
Anskaffelseskost	1 953 174	3 128 185	45 246	66 657	752 086	5 945 347
Akkumulerte avskrivninger	742 704	1 362 701	9 022	54 230	0	2 168 657
Balanseført verdi 31.12.	1 210 470	1 765 484	36 223	12 428	752 086	3 776 690

Totale investeringsforpliktelse fom. 2020 beløper seg til om lag 1,7 mrd. kr.

Verdivurdering

Ved avleggelse av årsregnskapet har Norled gjort en verdivurdering av driftsmidler som inngår i anbudskontrakter. Vurderingen er foretatt på fremtidige kontantstrømmer, verdien på driftsmidlene og avkastningskrav (WAAC). Verdivurderingen indikerer ingen nedskrivningsbehov av varige driftsmidler.

Note 5 - Varige driftsmidler

Konsern

	Hurtigbåter	Ferjer	Landanlegg/ Infrastuktur	Utstyr og inventar	Anlegg u. oppføring	Sum
Regnskapsåret 2019						
Balanseført verdi 01.01.	1 118 381	1 122 852	15 709	19 480	425 360	2 701 782
Tilgang	0	0	0	0	1 109 564	1 109 564
Overføring av ferdige anlegg	95 505	357 993	16 654	13 741	-483 893	0
Avgang	0	42 377	0	0	0	42 377
Årets avskrivninger	81 246	103 882	1 990	9 509	0	196 627
Årets nedskrivning	60	1 596	0	3	0	1 659
Balanseført verdi 31.12.	1 132 580	1 332 990	30 373	23 708	1 051 031	3 570 683
Per. 31. desember						
Anskaffelseskost	1 789 438	2 785 137	36 355	73 978	1 051 031	5 735 939
Akkumulerte avskrivninger	656 858	1 452 147	5 982	50 269	0	2 165 256
Balanseført verdi 31.12.	1 132 580	1 332 990	30 373	23 708	1 051 031	3 570 683

Konsern

	Hurtigbåter	Ferjer	Landanlegg/ Infrastuktur	Utstyr og inventar	Anlegg u. oppføring	Sum
Regnskapsåret 2020						
Balanseført verdi 01.01.	1 132 580	1 332 990	30 373	23 708	1 051 031	3 570 682
Tilgang	0	0	0	0	727 123	727 123
Overføring av ferdige anlegg	194 882	821 155	8 891	1 142	-1 026 069	0
Avgang	0	251 716	0	0	0	251 716
Årets avskrivninger	106 940	118 848	3 040	11 698	0	240 526
Årets nedskrivning	24	0	0	0	0	24
Balanseført verdi 31.12.	1 220 498	1 783 580	36 223	13 152	752 085	3 805 539
Per. 31. desember						
Anskaffelseskost	1 984 320	3 182 353	45 246	75 120	752 085	6 039 124
Akkumulerte avskrivninger	763 822	1 398 773	9 022	61 968	0	2 233 585
Balanseført verdi 31.12.	1 220 498	1 783 580	36 223	13 152	752 085	3 805 539

Totale investeringsforpliktelser fom. 2020 beløper seg til om lag 1,7 mrd. kr.

Verdivurdering

Ved avleggelse av årsregnskapet har Norled gjort en verdivurdering av driftsmidler som inngår i anbudskontrakter. Vurderingen er foretatt på fremtidige kontantstrømmer, verdien på driftsmidlene og avkastningskrav (WAAC). Verdivurderingen indikerer ingen nedskrivningsbehov av varige driftsmidler.

Note 6 - Spesifikasjon av andre driftskostnader

Norled AS

2020	2019		2020	2019
190 483	255 328	Reparasjoner, vedlikehold, utstyr	193 702	260 087
463 707	597 809	Andre operasjonelle rutekostnader	462 391	596 530
97 546	112 043	Kjøp administrasjonstjenester	0	0
99 394	99 495	Andre driftskostnader	110 116	101 311
851 129	1 064 675	Sum andre driftskostnader	766 209	957 984

Konsern

Note 7 - Finansinntekter og -kostnader

Norled AS

2020	2019		2020	2019
18 912	14 863	Inntekt på investering i datterselskap	0	0
403	1 710	Renteinntekt	535	1 856
0	2 030	Renteinntekt konsern	0	2 107
2 177	147	Andre finansinntekter	2 179	169
21 492	18 749	Sum finansinntekt	2 714	4 132
99 081	75 903	Rentekostnader lån	99 146	76 060
38	0	Rentekostnad til foretak i samme konsern	0	0
0	2 811	Rentebytteavtale	0	2 811
10 023	6 695	Andre finanskostnader	10 023	6 696
109 142	85 409	Sum finanskostnader	109 169	85 566
-87 650	-66 660	Sum netto rente- og finanskostnader	-106 454	-81 434

Konsern

Note 8 - Leieavtaler

Norled AS som leietaker – operasjonelle leieavtaler:

Det blir leid båter gjennom operasjonelle leieavtaler. Leieavtalene gjelder typisk for en ruteperiode. Det er mulighet til å fornye avtalene når de går ut. Leien blir betalt månedlig på grunnlag av faktura. Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter.

Utover dette har selskapet følgende langsiktige avtaler:

Norled AS

Avtalene er inngått med:	Avtalens varighet	Utløpsdato	Ordinær leiebetaling	
			2020	2019
Leieavtaler eiendom	5 - 14 år	2019-2026	10 530	8 132
Leieavtaler øvrige	2 - 8 år	2019-2021	161 891	156 983
Sum			172 421	165 115

Fremtidig minimumsleie knyttet til leieavtaler som ikke kan kanselleres forfaller som følger:

	2020	2019
Innen 1 år	139 692	165 115
1 til 5 år	217 943	307 752
Etter 5 år	6 175	12 351
Sum	363 810	485 218

Konsern

Avtalene er inngått med:	Avtalens varighet	Utløpsdato	Ordinær leiebetalning	
			2020	2019
Leieavtaler eiendom	5 - 10 år	2019-2026	10 255	8 132
Leieavtaler øvrige	2 - 8 år	2019-2021	158 478	153 570
Sum			168 734	161 702

Fremtidig minimumsleie knyttet til leieavtaler som ikke kanselleres forfaller som følger:	2020	2019
Innen 1 år	136 279	161 702
1 til 5 år	211 117	300 926
Etter 5 år	6 175	12 351
Sum	353 571	474 979

Note 9 - Varelager

Norled AS			Konsern	
2020	2019		2020	2019
9 982	12 711	Drivstoff	9 982	12 711
274	213	Smøreolje	274	213
908	1 155	Restorasjon	908	1 155
11 164	14 079	Sum	11 164	14 079

Note 10 - Kortsiktige og langsiktige fordringer

Norled AS			Konsern	
2020	2019		2020	2019
Kundefordringer				
56 674	109 409	Kundefordringer	56 693	109 423
2 100	2 500	Avsetning for tap på kundefordringer	2 100	2 500
58 774	106 909	Kundefordringer bokført verdi 31.12.	58 793	106 923

Norled AS			Konsern	
2020	2019		2020	2019
Resultatførte tap i året				
416	7	Årets konstaterte tap	416	7
0	0	Innkomet på tidligere tapsførte fordringer	0	0
-400	0	Endring i avsetning tap på fordringer	-400	0
16	7	Sum resultatførte tap i året	16	7

Norled AS

Norled AS		Konsern	
2020	2019	2020	2019
Andre kortsiktige fordringer			
19 820	11 946	Forsukdsbetalte utgifter	20 099
51 815	8 319	Forsikringsoppgjør til gode	12 261
15 630	16 919	Opptjente inntekter	8 319
8 138	7 078	Refusjonskrav el./dieselavgift fartøy	15 630
14 810	12 808	Til gode merverdiavgift	8 138
35 789	27 788	Andre kortsiktige fordringer	7 078
146 002	84 858	Sum andre kortsiktige fordringer	146 427

Norled AS		Konsern	
2020	2019	2020	2019
Fordringer som forfaller senere enn ett år			
0	11 503	Netto pensjonsmidler	0
279	190	Andre langsiktige fordringer	11 503
279	11 693	Sum fordringer som forfaller senere enn ett år	385

Note 11 - Annen kortsiktig gjeld

Norled AS		Konsern	
2020	2019	2020	2019
Annen kortsiktig gjeld			
10 187	39 656	Kortdatabase	10 187
86 654	103 501	Annen kortsiktig gjeld	39 656
96 841	143 157	Sum annen kortsiktig gjeld	108 444

Note 12 - Pensjon

Norled AS har foretakspensjonsordninger i livsforsikringsselskap for alle ansatte. Foretakspensjonsordningene oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Pensjonsordning for seilende personell Norled AS. Ordningen opphørte i 2020.

Seilende personell hadde egen tariffestet tilleggspensjonsordning. Alderspensjon fra 60 - 67 år utgjorde 60% av pensjonsgrunnlaget ved full opptjening (360 fartsmåneder), inklusiv beregnet pensjon fra Pensjonstrygden for sjømenn. Denne ordningen var sikret. Ordningen omfattet 644 aktive ansatte personer, og 199 pensjonister i 2019.

For seilende personell er det i tillegg til den tariffestede tjenestepensjonen opprettet en innskuddsbasert pensjonsordning i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon. Innskuddspensjonsordningen gir alderspensjonen fra 67 år basert på årlige innskudd som for hvert medlem utgjør 2% av lønn i intervallet 1G til 12G. Pensjonsgrunnlaget utgjør fast lønn, eksklusiv overtid, bonus og andre variable og midlertidige tillegg. Ordningen omfatter 648 personer.

For både den tariffestede tilleggspensjonsordningen og den innskuddsbaserte pensjonsordningen ytes det premie-/innskuddsfritak ved arbeidsuførhet.

Arbeidsgiveravgift
Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser inkluderer arbeidsgiveravgift.

Norled AS			Konsern	
2020	2019		2020	2019
0	78 770	Nåverdi av fondsbaserte forpliktelser	0	78 770
0	0	Nåverdi av ikke-fondsbaserte forpliktelser	0	0
0	-74 674	Virkelig verdi av pensjonsmidler	0	-74 674
0	5 77	Arbeidsgiveravgift	0	5 77
0	-16 176	Estimatavvik	0	-16 176
0	0	Estimat etterregulering seilende personell	0	0
0	-11 503	Sum netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse 31.12	0	-11 503

2020	2019		2020	2019
Endring i nåverdi av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser				
78 770	86 149	PBO pr 1.1.	78 770	86 149
5 929	7 669	Årets pensjonsopptjening	5 929	7 669
686	1 122	Arbeidsgiveravgift	686	1 122
1 773	2 190	Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	1 773	2 190
0	0	Planendring / (avkortning)	0	0
0	-14 974	Estimatavvik	0	-14 974
0	-3 386	Pensjonsutbetalinger før aga arbeidsgiveravgift	0	-3 386
-87 158	0	Effekt av opphørt avtale	-87 158	0
0	78 770	PBO 31.12.	0	78 770

Note 12 - Pensjon

Norled AS

2020	2019		2020	2019
Endring i pensjonsmidler				
74 674	77 393	Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 1.1.	74 674	77 393
2 835	1 905	Avkastning på pensjonsmidlene fratrukket adm. kost	2 835	1 905
0	-4 461	Estimatavvik	0	-4 461
0	0	Midler ved (planendring) / avkortning	0	0
0	3 223	Innbetalt premie / til premiefond	0	3 223
0	-3 386	Pensjonsutbetalinger	0	-3 386
-77 509	0	Effekt av opphørt avtale	-77 509	0
0	74 674	Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 31.12.	0	74 674

Konsern

2020	2019		2020	2019
Kostnad innregnet i resultatet				
5 929	7 669	Årets pensjonsopptjening	5 929	7 669
1 773	2 190	Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	1 773	2 190
7 702	9 859	Pensjonskostnad (brutto)	7 702	9 859
-2 835	-3 362	Forventet avkastning på pensjonsmidlene fratrukket adm. kost	-2 835	-3 362
4 867	6 497	Pensjonskostnad (netto) før AGA	4 867	6 497
0	1 457	Administrasjonskostnader	0	1 457
5 949	1 334	Resultatførte estimatavvik	5 949	1 334
686	1 122	Arbeidsgiveravgift	686	1 122
2 340	0	Effekt av opphørt avtale	2 340	0
13 843	10 410	Resultatført pensjonskostnad etter AGA	13 843	10 410

2020	2019		2020	2019
Kostnad innskuddsbaserte pensjonsordninger				
31 079	28 474	Innskuddsbaserte pensjonsordninger	39 240	32 390
31 079	28 474	Resultatført innskuddsbaserte pensjonsordninger	39 240	32 390

2020	2019		2020	2019
Aktuarielle forutsetninger for beregning av kostnad				
2,70 %	3,80 %	Avkastning på pensjonsmidlene	2,70 %	3,80 %
1,70 %	2,30 %	Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
2,25 %	2,25 %	Lønnsvekst	2,25 %	2,25 %
2,00 %	2,00 %	Regulering av opptjent pensjon i folketrygden	2,00 %	2,00 %
0,00 %	0,50 %	Regulering av pensjoner under utbetaling	0,00 %	0,50 %

2020	2019		2020	2019
Aktuarielle forutsetninger ved beregning av forpliktelse				
2,70 %	3,80 %	Avkastning på pensjonsmidlene	2,70 %	3,80 %
1,70 %	2,30 %	Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
2,25 %	2,25 %	Lønnsvekst	2,25 %	2,25 %
2,00 %	2,00 %	Regulering av opptjent pensjon i folketrygden	2,00 %	2,00 %
0,00 %	0,50 %	Regulering av pensjoner under utbetaling	0,00 %	0,50 %

Note 13 - Rentebærende gjeld og pantsettelse

Norled AS			Konsern		
2020	2019		2020	2019	
Spesifikasjon gjeld					
1 530 249	1 700 000	Ordinær langsiktig gjeld	1 530 249	1 701 450	
500 000	500 000	Obligasjonslån	500 000	500 000	
1 191 296	615 530	Byggelån	1 191 296	615 530	
3 221 545	2 815 530	Sum gjeld sikret med pant	3 221 545	2 816 980	
Gjeld til kredittinstitusjoner					
3 221 545	2 815 530	Pantelån	3 221 545	2 816 980	
301 288	243 985	Første års avdrag langsiktig gjeld	301 288	245 435	
2 920 257	2 571 545	Sum ekskl. første års avdrag	2 920 257	2 571 545	
Selskapet har følgende nedbetalingsplan for pantelån:					
301 288	243 985	Avdrag år 1	301 288	245 435	
301 288	301 288	Avdrag år 2	301 288	301 288	
301 288	301 288	Avdrag år 3	301 288	301 288	
2 317 681	301 288	Avdrag år 4	2 317 681	301 288	
0	1 667 681	Avdrag år 5	0	1 667 681	
3 221 545	2 815 530	Sum avdrag år 1-5	3 221 545	2 816 980	
0	0	Ordinær langsiktig gjeld som forfaller senere enn 5 år	0	0	
3 221 545	2 815 530	Ordinær langsiktig gjeld sikret med pant	3 221 545	2 816 980	
300 454	606 240	Garantiansvar, kausjonsansvar, garanti for trafikklyve o.l	308 057	613 843	
Rentebærende gjeld					
3 221 545	2 815 530	Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner/pantegjeld	3 221 545	2 816 980	
3 221 545	2 815 530	Brutto rentebærende gjeld	3 221 545	2 816 980	
397 000	271 061	Rentebærende eiendeler	411 427	280 626	
2 824 546	2 544 469	Netto rentebærende gjeld/(eiendeler)	2 810 119	2 536 355	

Norled AS's gjeld ble i sin helhet refinansiert i 2019. Til fordel for langsiktig gjeld mot kredittinstitusjoner har Norled stilt pant i alle eiendeler som sikkerhet. I tillegg er det stillet garanti fra Nanoq Invest AS, gjeldende fra 27. januar 2020.

Norled AS utstedte november 2019 ett senior usikret obligasjonslån på 500 mill. Det betales flytende rente hver 3. måned. Obligasjonslånet forfaller i 2024.

Konsernets beregninger viser at Norled overholder covenants pr 31.12.20.

Note 14 - Skatt

Norled AS			Konsern		
2020	2019		2020	2019	
Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel					
Midlertidige forskjeller					
1 056 589	1 082 230	Anleggsmidler	1 075 462	1 103 774	
-2 100	-2 500	Kundefordringer	-2 100	-2 500	
168 819	64 839	Gevinst- og tapskonto	169 125	65 222	
86 227	39 691	Andre forskjeller	86 227	39 691	
0	11 733	Pensjon, se note 12	0	11 733	
1 309 535	1 195 993	Netto midlertidige forskjeller	1 328 714	1 217 920	
0	0	Andre forskjeller	0	0	
-93 344	-119 655	Underskudd til fremføring	-93 344	-119 655	
1 216 191	1 076 338	Grunnlag for utsatt skatt	1 235 370	1 098 265	
267 562	236 794	Utsatt skatt	271 781	241 618	
267 562	236 794	Utsatt skatt i balansen	271 781	241 618	
Beregning av skattepliktig inntekt					
142 828	191 543	Resultat før skattekostnad	140 244	191 558	
-2 975	586	Permanente forskjeller	-197	824	
-113 541	-82 038	Endring i midlertidige resultatforskjeller	-110 794	-79 471	
-26 311	-110 092	Anvendelse av fremførbart underskudd	-26 311	-110 125	
0	0	Skattepliktig inntekt	2 942	2 786	
Fordeling av skattekostnaden					
0	0	Betalbar skatt på årets resultat	647	613	
0	0	For mye, for lite avsatt i fjor	0	0	
0	0	Sum betalbar skatt	647	613	
30 768	42 269	Endring i utsatt skatt	30 163	41 711	
30 768	42 269	Skattekostnad	30 810	42 324	
Beregning av effektiv skattesats					
142 828	191 543	Resultat før skatt	140 244	191 558	
31 422	42 140	Beregnet skatt av resultat før skatt	30 854	42 143	
-655	129	Skatteeffekt av permanente forskjeller	-43	181	
30 768	42 269	Sum skattekostnad	30 810	42 324	
22 %	22 %	Effektiv skattesats	22 %	22 %	

Note 15 - Bundne midler

Konsernet har etablert skattetrekksgaranti på MNOK 40 for mor og MNOK 45 for konsern.

Note 16 - Finansielle instrumenter og risikostyring

Finansielle risikofaktorer

Konsernet blir gjennom sine aktiviteter eksponert mot ulike typer finansiell risiko: Markedsrisiko, kredittisiko og likviditetsrisiko. Konsernet sin overordnede plan for styring av finansiell risiko fokuserer på å redusere risikoen knyttet til hendelser som kan ha negativ effekt på konsernets finansielle resultater. Risikostyringen i konsernet ivaretas av ledelsen med retningslinjer godkjent av styret i Norled AS.

Markedsrisiko

a) Valutarisiko

Norled har inngåtte avtaler om bygging av fartøy med kontraktssum avtalt i både Euro (EUR) og Singapore dollar (SGD). For å sikre større stabilitet og forutsigbarhet relatert til finansiering, redusere risiko for store svingninger i valuta som påvirker investeringsstørrelse og påfølgende avkastning av investeringen, er fremtidige utbetalinger til verft i utenlandsk valuta sikret ved hjelp av sikringsavtaler.

Ved inngåelse av sikringsinstrumenter er det avtalt kjøp av EUR og SGD i fremtidige terminer som selskapet forventer og utføre avtalte utbetalinger til verft i utenlands valuta. Selskapet oppnår en sikring hvor fremtidige utbetalinger til verft ikke vil bli påvirket av valutasingninger. Valutaderivater med en urealisert negativ verdi på 30 MNOK er ikke regnskapsført som følge av sikringsbokføring.

b) Prisisiko

Aksjer i balansen er investeringer i datterselskaper som er heleid av Norled AS. Aksjene er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til kostpris. Risiko er begrenset til kostpris. Kostpris er testet for nedskrivning uten at det er avdekket grunnlag for nedskrivning pr. 31.12.2020.

c) Renterisiko

Konsernet har ingen rentesikringer per 31.12.20. Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån og bankinnskudd. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm som delvis reduseres av den motsatte effekten av kontantekvivalenter med flytende rente. Risiko relatert til utvikling i renter reduseres også i vesentlig grad som følge av nærsjõeindeks regulering av kontraktsinntekter.

d) Oljepris

Norled har ingen inngåtte oljesikringsavtaler per 31.12.20. Risiko relatert til utvikling i oljepris reduseres i vesentlig grad som følge av nærsjõeindeks regulering av kontraktsinntekter.

Kredittisiko

Konsernets eksponering for kredittisiko er knyttet til kundefordringer samt transaksjoner i forbindelse med billettsalg. Kredittisiko knyttet til billettsalg er minimal, siden oppgjør i all hovedsak er kontant. Kredittisikoen for kundefordringene er også lav, siden motpart i det vesentlige er offentlige kunder. Maksimal risikoeksponering er balanseført verdi av de finansielle eiendelene i balansen.

Likviditetsrisiko

Kontantstrøm følges opp av selskapets økonomiavdeling. Det blir løpende gjennomført vurderinger med hensyn til kontantekvivalenter til å møte driftsrelaterte forpliktelser og lånebehov i forbindelse med investeringer. Selskapet har oppfylt sine forpliktelser ved forfall i 2020. Forfallstrukturen på selskapets forpliktelser er listet opp i note 13.

Note 17 - Nærstående parter

Konsernselskaper

Selskap i konsernet kjøper tjenester av Norled Drift AS innen økonomi, regnskap, it-tjenester og drift av fartøy.

Norled AS

Salg av varer og tjenester:	2020	2019
Salg av fergetjenester	2 066	1 195
Adm. tjenester	1 383	1 352
Sum	3 448	2 547

Kjøp av varer og tjenester:

Leie av båt	3 413	3 413
Kostnad bruk av tankanlegg, Stanor Management AS	881	1 132
Adm. tjenester	97 546	112 043
Sum	101 840	116 588

Konsern

Salg av varer og tjenester:	2020	2019
Salg av fergetjenester	0	0
Adm. tjenester	0	0
Sum	0	0

Kjøp av varer og tjenester:

Leie av båt	0	0
Kostnad bruk av tankanlegg, Stanor Management AS	0	0
Adm. tjenester	0	0
Sum	0	0

Varer og tjenester selges og kjøpes til priser som benyttes overfor eksternt tredjepart.

Konserninterne renter er vist i note 7.

* gikk ut av konsern med Tide i 2019.

Konsernmellomværende:

Norled AS

	2020	2019
Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	18 912	14 863
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	26 535	33 303

Konsern

	2020	2019
Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	0	0

Det er etablert konsernkontordning i Norled konsernet.

Note 18 - Datterselskaper

Navn på selskap	Org. nr.	Ansk.- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme andel
Flekkefjord Dampskipsselskap AS	911 712 253	26.06.2007	Flekkefjord	100 %
Norled Drift AS	996 226 441	10.11.2010	Stavanger	100 %
Lysefjord AS	983 983 189	26.06.2007	Stavanger	66 %
Stanor Management AS	965 798 617	01.01.2015	Stavanger	100 %

Resultat og egenkapital i datterselskap	Bokført verdi	Årets resultat	Egenkapital
Flekkefjord Dampskipsselskap AS	14 600	8 551	11 922
Norled Drift AS	7 600	2 484	4 007
Lysefjord AS	1 112 359	1 475	7 883
Lysefjorden Rutelag AS*	0	-9	0
Stanor Management AS	1 350	342	1 011
Norled Caribbean AS*	0	-12	0

*Avviklet 17.12.2020.

Note 19 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Beløp i NOK

Aksjekapitalen består av:	Antall ordinære aksjer	Pålydende	Sum
Aksjer 31.12.	20 320	2 000	40 640 000

Antall aksjer og pålydende er uendret fra 31.12. forrige år.
Nanoq Invest AS eier alle aksjene i selskapet pr. 31.12.

Note 20 - Egenkapital

Norled AS

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Min. andel	Sum
Egenkapital 01.01.	40 640	416 757	149 275	0	606 672
Tilleggsutbytte	0	0	-70 000	0	-70 000
Årets resultat	0	0	112 060	0	112 060
Egenkapital 31.12.	40 640	416 757	191 335	0	648 732

Konsern

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritetens andel	Sum
Egenkapital 01.01.	40 640	416 757	151 154	3 029	611 580
Tilleggsutbytte	0	0	-70 000	0	-70 000
Avsatt utbytte	0	0	0	-850	-850
Årets resultat	0	0	108 932	502	109 434
Effekt avgang datterselskap	0	0	75	0	75
Egenkapital 31.12.	40 640	416 757	190 161	2 680	650 238

Deloitte.

Deloitte AS
Strandsvingen 14 A
NO-4032 Stavanger
Norway

Tel: +47 51 81 56 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Norled AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norled AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 112 060 000 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 109 434 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norled AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Norled AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no for a more detailed description of DTTL and its member firms.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av
Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentmøkkel: MJAOL-ND3AA-3X1VH-NAJ73-ESUBN-VLEWN

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Penneco Dokumentnøkkel: MJA0L-ND3AAA-3XTVH-NAJ73-ESUBN-VLEWV

- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Stavanger, 24.mars 2021
Deloitte AS



Arnstein Antonsen
statsautorisert revisor

Penneco Dokumentnøkkel: MJA0L-ND3AAA-3XTVH-NAJ73-ESUBN-VLEWV

FARTØYLISTE

(per april 2021)



Ferjer	Antall passasjerer	Personbil enheter (PBE)	Byggeår
Ampere	350	120	2014
Austevoll	146	35	1979
Dronningen	600	-	2009
Fedjefjord	150	42	2001
Finnøy	350	110	1999
Fitjar	195	35	1973
Foldøy	200	48	1999
Folgefonn	294	76	1998
Folkestad	295	90	2005
Gloppen	295	70	1984
Hardingen	399	90	1993
Hidle	192	60	2021
Hidraferja	128	36	2001
Hidrasund	98	10	1972
Hidrasund ii	128	23	1969
Hjelmeland	400	76	1992
Hjellestad	77	16	2019
Hordaland	250	64	1979
Huldra	438	-	1974
Hydra	296	80	2021
Høgsfjord	400	76	1992
Ibestad	230	74	2014
Kongen	600	-	2009
Kvam	145	35	1977
Kvernsund	90	25	2014
Lauvstad	145	50	2007
Nesvik	296	80	2021
Nårasund	62	11	1968
Oppedal	347	120	2008
Os	146	35	1978
Ombo	192	60	2021
Prinsen	600	-	2009
Sand	255	50	2007
Sjernerøy	200	48	1999
Stavanger	393	120	2003
Stord	399	111	1987
Sveio	200	26	1975
Tidefjord	347	120	2008
Ullensvang	399	106	1986
Utne	195	40	2015
Utstein	150	36/47	1975
Vikingen	299	86	1992
Ytterøyningen	145	38	2006
Ølen	196	51	1977
Ørland	190	50	2006
Festøya	296	120	2019
Solavågen	296	120	2019
Manheller	395	120	2019
Fodnes	395	120	2019



Hurtigbåter	Antall passasjerer	Personbil enheter (PBE)	Byggeår
Admiralen	260	-	2010
Baronen	250	-	2009
Baronessen	180	-	2008
Brage	147	-	2008
Ekspresen	296	-	2008
Fjordbrist	240	-	2014
Fjorddrott	180	-	2007
Fjordfart	180	-	2007
Fjordglimt	147	-	2009
Fjordkatt	180	-	2006
Fjordled	91	1	2018
Fjordlys	180	-	2014
Fjordsol	97	-	2005
Fjordøy	91	1	2018
Frøya	190	-	2012
Lysefjord	85	12	2007
Njord	290	-	2012
Tedno	112	-	2007
Teisten	195	-	2006
Fjordlyn	125	-	2009
Tidevind	147	-	2008
Tjelden	47	2	2013
Tranen	180	-	2007
Tyrving	180	-	2002



Stavanger
Børehaugen 1
4006 Stavanger

Bergen
Kong Christian
Frederiks plass 3
5006 Bergen

Oslo
Fjordalléen 16
0250 Oslo

norled.no



NORLED